

SO6-08 Upravljanje projektima u energetske sektoru prema PM² metodologiji

Dražen Šimić
HEP ODS

Danijel Habijan
HEP ODS

Tomislav Poljak
HEP ODS

Marko Šimac
Primakon, Zagreb

Zašto metodologija

Postojeća neujednačenost (različitost) u vođenju projekata u energetske sektoru ima za posljedicu otežano kvalitetno praćenje realizacije i statusa projekta, uključujući rizike, te kvalitetu radova i usluga.

Sve navedeno dovodi do potrebe uvođenja sustavnog upravljanja projektima kroz metodologiju.

PM² metodologija je osmišljena i razvijena od strane Europske komisije, te je ujedno i službena metodologija Europske komisije.

Izješćivanje o projektu prema PM² metodologiji

Sukladno metodologiji izvješćaj mora sadržavati kratki opis projektnih performansi (ne sadrži detalje svakog zadatka) i mora uključivati informacije o troškovima, vremenskom rasporedu, opsegu/promjenama, rizicima, problemima, izvijestiti o statusu važnih isporuka za trenutni period i predstaviti predviđanja za sljedeće periode.

6. Izvješće o statusu projekta



Integracija procesnih sustava u HEP ODS-u

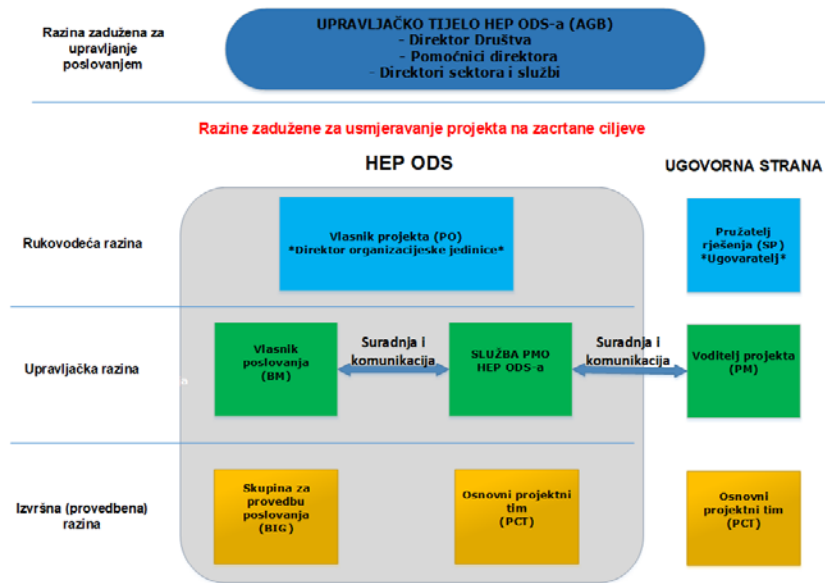


Končar - Inženjering za energetiku i transport d.d.

Izvješćaj za cjelokupni projekt
Period izvješća: od 01/08/19 do 31/08/19

SVEUKUPNI STATUS: MANJA KAŠNENJA U REALIZACIJI	Vlasnik projekta (PO): HEP ODS Sektor za vođenje sustava HEP ODS Voditelj poslovanja (BM): Ivan Periša HEP ODS Voditelj projekta (PM): Danijel Habijan Davatelj rješenja (SP): Končar-KET Končar-KET Voditelj projekta (PM): Krešimir Vrdoljak
FAZA: Odabir signala za slanje, crtanje stanica	MILJOKAZI: 13/12/18: Potpis ugovora — 01/02/20: Komunikacija DUC-eva – DDC-i — 01/03/20: Točka-točka ispitivanje Zapad — 10/04/20: SAT u DDC Rijeka — 29/05/20: Točka-točka ispitivanje Jug — 19/06/20: Točka-točka ispitivanje Istok — 02/10/20: SAT u DDC Split — 23/10/20: SAT u DDC Osijek — 11/12/20: Točka-točka ispitivanje Sjever — 09/04/21: SAT u DDC Zagreb — 13/06/21: Privremeno preuzimanje —
SAŽETAK STATUSA PROJEKTA: IEC 104 slave veze su parametrisirane u svim PROZA NET DUC-ovima. Parovi LKKU računala su montirani u 3 od 6 DUC-eva. Ostala LKKU računala će se montirati tijekom rujna. Uspostava komunikacije između DUC-eva i DDC-a će se uspostavljati do kraja 2019. godine. I dalje traje odabir signala koji bi se prebacivali iz DUC-eva u DDC. U tijeku je crtanje stanica u DDC Zapad.	MJERE ZA SMANJENJE RIZIKA: • Mjera UK01, radnja Kontaktirati osobe koje su imale iskustva na sličnim projektima
Rizici: Status: Bez većih rizika • Rizik UK01, radnja Vrijeme potrebno za kreiranje import datoteka	PRACENJE TROŠKOVA (TRENUTNO STANJE): Ukupno - troškovi
PROJEKTI INDIKATORI: Vrijeme: Manje kašnjenje u uspostavi komunikacije • Ugovoreni datum isporuke: 13.06.2021. • Procijenjeni datum isporuke: 13.06.2021. • Odstupanje: 0 dana Troškovi: Potrošeno ispod plana • Alotirano: 3.946.000,00 kn • Potrošeno: 1.299.455,00 kn • Planirano: 1.836.300,00 kn (realno: 1.500.000 kn) • Odstupanje: -14% ukupno alotiranog iznosa	

Slika 2 - Primjer izvješća za projekt "Integracija procesnih sustava"



Slika 1 - Organizacija projekta prema metodologiji

Zaključak

Razvoj i uspostava metodologije je jedan od ključnih inicijalnih koraka koji dovodi do jednoobraznog praćenja projekata (npr. izvješćaj o statusu projekta), definiranja uloga i odgovornosti u projektu te konzistentnu komunikaciju kroz organizaciju.

U izvješćima (prema predlošku iz metodologije) koja su rađena za projekt „Integracija procesnih sustava” uočen je problem usporavanja projekta u odnosu na plan.

Održan je sastanak za ubrzanje projekta s Izvođačem i Vlasnikom projekta, te su donesene mjere za dovođenje realizacije projekta u planirane okvire.